

แผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ 2553 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

คณะบริหารธุรกิจ

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
<p>1. ผลผลิตด้านวิทยาศาสตร์ฯ</p>	<p>- ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น 12,056.92 บาท คิดเป็น 38.47% และจำนวนนักศึกษาลดลง 191 คน คิดเป็น 28.12%</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปรับลดจำนวนห้องเรียนลงตามนโยบายของมหาวิทยาลัยฯ จึงทำให้จำนวนนักศึกษาลดลงส่งผลให้ค่า FTES ลดลงตามไปด้วย 2. นักศึกษามีโอกาสเลือกศึกษาต่อในระดับปริญญาตรีได้หลายทางเลือกทั้งในสถานศึกษาของรัฐบาลและของเอกชน ส่งผลให้จำนวนนักศึกษาลดลง 3. เทคโนโลยีเกี่ยวกับอุปกรณ์การสอนเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและมีราคาสูงขึ้นกว่าเดิม ทำให้ต้นทุนเพิ่มสูงตามไปด้วย 4. มีการปรับอัตราค่าตอบแทนค่าสอนเพิ่มขึ้น ทำให้การเบิกจ่ายเงินค่าตอบแทนสูงตามไปด้วย 	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพิ่มการประชาสัมพันธ์เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายทางการศึกษาให้ทั่วถึงมากขึ้น โดยใช้วิธีการหลายแบบ เช่น การแนะนำ, Road Show เป็นต้น 2. ทำการวิจัยเพื่อให้ทราบถึงความต้องการของสถานประกอบการและผลิตนักศึกษาให้ตรงตามความต้องการนั้น ๆ เพื่อให้ศึกษามั่นใจว่าจะมีงานทำหลังจบการศึกษา 3. สร้างแรงจูงใจโดยการให้โควต้าแก่นักเรียนที่เรียนดีในระดับมัธยมเพื่อเป็นทางเลือกให้มาศึกษาต่อในระดับปริญญาตรี 4. ทำ M.O.U. กับสถานศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษา 5. เปิดหลักสูตรสาขาวิชาใหม่ ๆ ที่ทันสมัยเพื่อสร้างแรงจูงใจให้มาศึกษาต่อ

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
<p>2. ผลผลิตด้านสังคม</p>	<p>- ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น 14,197.82 บาท คิดเป็น 41.98% และจำนวนนักศึกษาลดลง 365 คน คิดเป็น 12.51%</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปรับลดจำนวนห้องเรียนลงตามนโยบายของมหาวิทยาลัยฯ จึงทำให้จำนวนนักศึกษาลดลงส่งผลให้ค่า FTES ลดลงตามไปด้วย 2. นักศึกษามีโอกาสเลือกศึกษาต่อในระดับปริญญาตรีได้หลายทางเลือกทั้งในสถานศึกษาของรัฐบาลและของเอกชน ส่งผลให้จำนวนนักศึกษาลดลง 3. มีการปรับอัตราค่าตอบแทนค่าสอนเพิ่มขึ้น ทำให้การเบิกจ่ายเงินค่าตอบแทนสูงตามไปด้วย 4. ค่าสาธารณูปโภคใช้การปันส่วนตามจำนวนนักศึกษาของคณะซึ่งมีนักศึกษามากทำให้ไม่สอดคล้องกับปริมาณการใช้ที่แท้จริง 5. การจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ต้องเป็นไปตามแผนที่กำหนดคือ 75:25 ทำให้นักศึกษามีจำนวนน้อย 6. หลักสูตรของคณะฯ เป็นหลักสูตร 4 ปี จึงไม่รองรับนักศึกษาที่ต้องการเรียนในหลักสูตร 2 ปีต่อเนื่อง 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปรับลดภาระงานของบุคลากรให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริงเพื่อลดต้นทุนต่อหน่วย 2. ดัดมิเตอร์แยกรายคณะเพื่อให้การคิดค่าสาธารณูปโภคสอดคล้องกับปริมาณการใช้ที่แท้จริง 3. เพิ่มการประชาสัมพันธ์เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายทางการศึกษาให้ทั่วถึงมากขึ้น โดยใช้วิธีการหลายแบบ เช่น การแนะนำ, Road Show เป็นต้น 4. ทำการวิจัยเพื่อให้ทราบถึงความต้องการของสถานประกอบการและผลิตนักศึกษาให้ตรงตามความต้องการนั้น ๆ เพื่อให้นักศึกษามั่นใจว่าจะมีงานทำหลังจบการศึกษา 5. สร้างแรงจูงใจโดยการให้โควต้าแก่นักเรียนที่เรียนดีในระดับมัธยมเพื่อเป็นทางเลือกให้มาศึกษาต่อในระดับปริญญาตรี 6. ทำ M.O.U. กับสถานศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษา 7. เปิดหลักสูตรสาขาวิชาใหม่ ๆ ที่ทันสมัย เพื่อสร้างแรงจูงใจให้มาศึกษาต่อ

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
<p>3. ผลผลิตผลงานการให้บริการ วิชาการ</p>	<p>- ต้นทุนต่อหน่วยลดลง 3,020.07 บาท คิดเป็น 85.25% และจำนวนผู้เข้ารับบริการลดลง 1,046 คน คิดเป็น 65.66%</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวนโครงการลดลงส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยลดลง และจำนวนผู้รับบริการลดลงตามไปด้วย 2. บุคลากรขาดแรงจูงใจในการจัดทำโครงการให้บริการทางวิชาการ เนื่องจากมีภาระงานทางด้านการสอนมาก 3. โครงการให้บริการวิชาการไม่ตรงตามความต้องการของผู้เข้ารับการอบรม 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ส่งเสริมให้บุคลากรจัดทำโครงการให้บริการทางวิชาการเพิ่มมากขึ้นเพื่อเพิ่มจำนวนโครงการส่งผลให้จำนวนผู้เข้ารับการอบรมเพิ่มตามไปด้วย 2. ทำการวิจัยความต้องการของผู้เข้ารับการอบรมเพื่อให้การจัดทำโครงการตรงตามความประสงค์ 3. บางโครงการควรมีการจัดเก็บเงินค่าลงทะเบียนจากผู้เข้ารับการอบรมบ้างเพื่อเป็นการเพิ่มยอดรายได้ 4. ส่งเสริมให้มีการจัดทำโครงการเพื่อบริการชุมชนให้มากขึ้น 5. มีระบบการติดตามประเมินผลที่สามารถแสดงผลลัพธ์ ผลสำเร็จและปัจจัยที่เกี่ยวข้องได้

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
4. ผลผลิตส่งเสริมและทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	- ต้นทุนต่อหน่วยลดลง 11,091.17 บาท คิด เป็น 99.62% และจำนวนผู้เข้ารับบริการ เพิ่มขึ้น 2,411 คน คิดเป็น 1,854.62%	<ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวน โครงการลดลงทำให้ต้นทุนลดลง ตามไปด้วย 2. ผู้เข้ารับการอบรมมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นทำให้ต้นทุนเกี่ยวกับบุคลากรเพิ่มสูงมาก 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ส่งเสริมให้มีการจัดทำโครงการด้าน อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมให้เพิ่มขึ้น 2. จัดทำโครงการด้านศิลปวัฒนธรรมโดยให้ ชุมชนมีส่วนร่วมให้มากที่สุด 3. เผยแพร่กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับ ศิลปวัฒนธรรมให้ไปสู่นักศึกษาและชุมชน ในละแวกใกล้เคียงเพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดี ด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและด้าน ศิลปวัฒนธรรม 4. มีระบบการติดตามประเมินผลที่สามารถ แสดงผลลัพธ์ ผลสำเร็จและปัจจัยที่ เกี่ยวข้องได้
5. ผลผลิตการวิจัยและถ่ายทอด เทคโนโลยี	- ต้นทุนต่อหน่วยลดลง 318,557.18 บาท คิด เป็น 100% และในปี 2552 ไม่มีการจัดทำ โครงการวิจัยฯ	<ol style="list-style-type: none"> 1. ในปี 2552 ไม่มีการจัดทำโครงการเหมือนปี 2551 ทำให้ต้นทุนต่อหน่วยลดลง 100% 2. เป็นโครงการเฉพาะทางโดยเป็นนวัตกรรม ที่คิดค้นทางด้านเทคโนโลยีทำให้ขาดแคลน บุคลากรที่จะทำโครงการ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ส่งเสริมให้บุคลากรจัดทำโครงการวิจัยและ ถ่ายทอดเทคโนโลยีให้เพิ่มขึ้น 2. ปรับลดภาระงานของบุคลากรให้สอดคล้อง กับการปฏิบัติงานจริงเพื่อสร้างแรงจูงใจให้ จัดทำโครงการเพิ่มขึ้น 3. มีระบบการติดตามประเมินผลที่สามารถ แสดงผลลัพธ์ ผลสำเร็จและปัจจัยที่ เกี่ยวข้องได้

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
<p>6. ผลผลิตการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้</p>	<p>- ต้นทุนต่อหน่วยลดลง 44,540.52 บาท คิดเป็น 37.50% และจำนวน โครงการลดลง 3 โครงการ คิดเป็น 23.08%</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวนโครงการลดลง ทำให้ต้นทุนต่อหน่วยลดลง ส่งผลให้ต้นทุนโครงการลดลงตามไปด้วย 2. บุคลากรขาดแรงจูงใจในการจัดทำโครงการ เนื่องจากมีภาระงานทางด้านการสอนมาก 3. บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจในการทำงานวิจัย 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ส่งเสริมให้บุคลากรจัดทำโครงการวิจัยให้เพิ่มมากขึ้นเพื่อเพิ่มจำนวนโครงการ 2. จัดฝึกอบรมการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ทั้งนี้เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเป็นอย่างดีและมีความมั่นใจในการจัดทำ การวิจัย 3. ปรับลดภาระงานของบุคลากรให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริงเพื่อสร้างแรงจูงใจให้จัดทำงานวิจัย 4. ส่งเสริมให้มีการทำงานวิจัยเพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ให้กับชุมชนและประชาชนทั่วไป 5. มีระบบการติดตามประเมินผลที่สามารถแสดงผลลัพธ์ ผลสำเร็จและปัจจัยที่เกี่ยวข้องได้

แผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ 2553 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
1. ผลผลิตด้านวิทยาศาสตร์ฯ	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 32.30	เนื่องจากคณะวิทยาศาสตร์ฯ เป็นคณะที่เปิดใหม่ จำนวนนักศึกษายังมีน้อย และค่าวัสดุอุปกรณ์การเรียนการสอนในสาขาวิชานี้ค่อนข้างมีต้นทุนที่สูง	มีการเพิ่มจำนวนนักศึกษาในแต่ละปีมากขึ้นและใช้วัสดุอุปกรณ์การเรียนการสอนเท่าเดิม
2. ผลผลิตผลงานการให้บริการวิชาการ	ลดลง ร้อยละ 39.09	โครงการที่ได้รับจัดสรรในปี 2552 มีจำนวนโครงการมากขึ้นตามลำดับตามแผนพัฒนาคณะ ในขณะที่วงเงินที่ได้รับการจัดสรรใกล้เคียงกัน	ใช้รายจ่ายต่อหัวผู้เข้ารับบริการให้คุ้มค่ามาก ที่สุดกับงบประมาณที่ได้รับมา
3. ผลผลิตส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.68	มีการจัดทำโครงการเพิ่มขึ้น นอกเหนือจากโครงการที่ได้รับอนุมัติในงบประมาณที่ได้รับจัดสรร แต่ยังคงใช้นักศึกษากลุ่มเดิม	พยายามจัดทำโครงการให้มีการกระจายทั้งปี เพื่อให้การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผน และให้มีผู้เข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้น
5. ผลผลิตการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 65.74	เนื่องจากนักวิจัยในคณะฯมีความรู้ในด้านการทำวิจัยเพิ่มมากขึ้นเพราะคณะฯมีโครงการเพื่อสร้างแรงจูงใจ กระตุ้นให้นักวิจัยจัดทำโครงการมากขึ้น ในขณะที่นักวิจัยส่วนใหญ่เน้นของภายใน	ริเริ่มทำโครงการให้นักวิจัยสามารถหาแหล่งเงินทุนจากภายนอกได้เอง

แผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ 2553 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

คณะกรรมการผู้ติดตาม

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
1. ผลผลิตด้านวิทยาศาสตร์ฯ	เพิ่มขึ้น 52.86% FTES ลดลง 29.52%	1. มีการเปลี่ยนแปลงหลักสูตร 2. ความไม่เข้าใจข้อมูลที่ชัดเจนในการศึกษาต่อของนักศึกษา	1. เพิ่มการประชาสัมพันธ์เชิงรุกมากขึ้น 2. ให้ข้อมูลนักศึกษาที่ถูกต้อง
2. ผลผลิตด้านสังคม	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3. ผลผลิตผลงานการให้บริการวิชาการ	ลดลง 16.36% จำนวนผู้รับบริการลดลง 72.22%	1. เหตุการณ์ความไม่สงบของบ้านเมืองจึงทำให้ต้องเลื่อนการจัดโครงการ 2. การประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึง	1. เพิ่มการประชาสัมพันธ์เชิงรุกมากขึ้น 2. ประชาสัมพันธ์โครงการให้หลากหลาย
4. ผลผลิตส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	เพิ่มขึ้น 87.17% จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการลดลง 72.22%	1. โครงการร่วมกับส่วนกลาง จึงทำให้ยอดเงินเพิ่มขึ้น 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 3. คัดเฉพาะนักศึกษาของคณะฯ 4. โครงการบางอย่างไม่สามารถดำเนินการได้ เพราะถูกกำหนดไว้ในส่วนกลาง	1. ควรแยกงบประมาณเฉพาะของคณะ 2. เพิ่มการประชาสัมพันธ์ให้ นศ.ทราบ 3. จัดตั้งชมรมให้เป็นรูปธรรม

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
5. ผลผลิตการวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยี	ลดลง 66.35% จำนวนโครงการไม่เพิ่ม มี 1 โครงการ	<ol style="list-style-type: none"> 1. ถูกลดจำนวนเงินสนับสนุนการวิจัยจากที่นักวิจัยขอเสนอไว้ 2. โครงการไม่สามารถนำไปถ่ายทอดเทคโนโลยีได้ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. สนับสนุนให้อาจารย์เสนองานวิจัยที่เป็น การวิจัยและถ่ายทอดฯ ให้เพิ่มมากขึ้น 2. หาแหล่งทุนที่สนับสนุนงบประมาณด้าน การวิจัยและถ่ายทอดฯ ที่นักวิจัยพึงพอใจ
6. ผลผลิตการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้	เพิ่มขึ้น 49.56% จำนวนโครงการลดลง 88.89%	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีการปรับลดงบประมาณงานวิจัยผู้วิจัยจึง ไม่อยากเสนอของงบประมาณ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. สนับสนุนให้อาจารย์เสนองานวิจัยให้มา ขึ้น

แผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ 2553 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
1. ผลผลิตด้านวิทยาศาสตร์	ลดลง 3.76%	<ul style="list-style-type: none"> - จำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น ค่า FTES เพิ่มขึ้น เนื่องจากจำนวนนักศึกษาที่รับเข้ามากกว่าแผนการรับนักศึกษาเพราะสัดส่วนนักศึกษาที่รับเข้าต่อจำนวนนักศึกษาที่สมัครอยู่ในอัตราที่สูง และตอบสนองนโยบายของรัฐบาลด้านขยายโอกาสทางการศึกษา - เปิดสาขาวิชาเพิ่มขึ้น ได้แก่ สาขาวิชา มัลติมีเดีย - นักศึกษามีความสนใจในสาขาวิชาด้านสื่อสารการติดตามมากขึ้นเนื่องจากสาขาวิชาทางด้านเทคโนโลยีสื่อสารการติดตามมีการขยายตัวมากขึ้น และตลาดแรงงานมีความต้องการมาก - คณะฯ ได้รับงบประมาณด้านการเรียนการสอน 	<ul style="list-style-type: none"> - ประชาสัมพันธ์เชิงรุก โดยเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์มากขึ้นและเข้าถึงกลุ่มนักศึกษา - ขยายระยะเวลาการรับสมัครและประชาสัมพันธ์ - เพิ่มแผนการรับนักศึกษาหรือขยายจำนวนห้องเรียนในสาขาวิชาที่มีความต้องการมากขึ้น - จัดทำโครงการความร่วมมือกับโรงเรียนต่างๆ ในกลุ่มเป้าหมายของคณะฯ

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
2. ผลผลิตผลงานการให้บริการ วิชาการ	เพิ่มขึ้น 121.63%	<ul style="list-style-type: none"> - ในปี 2552 คณะมีการจ้างพนักงานสายวิชาการและสายสนับสนุนเพิ่มขึ้นทำให้ต้นทุนเพิ่มขึ้นด้วย - ในปีงบประมาณ 2552 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการงานหมวดค่าตอบแทนเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการจ้างวิทยากรร่วมจากภายนอก ที่มีชื่อเสียงเพิ่มขึ้น ซึ่งจ้างในอัตราสูงกว่าวิทยากรภายใน - จำนวนผู้รับบริการลดลง 	<ul style="list-style-type: none"> - สนับสนุนและส่งเสริมการเข้าร่วมโครงการของบุคลากร - เพิ่มโครงการด้านส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม - เพิ่มเป้าหมายผู้เข้าร่วมโครงการ
3. ผลผลิตส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	เพิ่มขึ้น 834.28%	<ul style="list-style-type: none"> - จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการลดลง - วัสดุที่ใช้ในการอบรมในโครงการมีลักษณะเฉพาะจึงทำให้ราคาสูง - จ่ายค่าตอบแทนสูงขึ้น เนื่องจากต้องใช้วิทยากรบรรยายให้ความรู้และฝึกปฏิบัติ 	<ul style="list-style-type: none"> - สนับสนุนและส่งเสริมการเข้าร่วมโครงการของบุคลากร - เพิ่มโครงการด้านส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม - เพิ่มเป้าหมายผู้เข้าร่วมโครงการ

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
<p>4. ผลผลิตการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้</p>	<p>เพิ่มขึ้น 78.94%</p>	<ul style="list-style-type: none"> - งบประมาณสำหรับงานวิจัยหมวดค่าตอบแทนสูงขึ้น เนื่องจากการปันส่วนเงินเดือนของอาจารย์ผู้รับผิดชอบโครงการวิจัยเพิ่มขึ้น และในปี 2551 ไม่มีหลักเกณฑ์การแบ่งชั่วโมงการทำงานวิจัยเพื่อกรอกข้อมูลภาระงานด้านวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ - งบประมาณสำหรับงานวิจัยหมวดค่าวัสดุสูงขึ้น <p>ทั้งนี้อาจเป็นเพราะโครงการวิจัยปี 2552 มีจำนวนกลุ่มตัวอย่างของประชากรในการทำวิจัยเพิ่มขึ้น และวิธีการดำเนินการวิจัยและเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยมีความซับซ้อนเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ โครงการวิจัยของปี 52 มีความสอดคล้องกับการวิจัยเร่งด่วนตามนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ลดงบประมาณสำหรับงานวิจัยหมวดวัสดุตามความเหมาะสมและจำเป็น ทั้งนี้ต้องคำนึงถึงคุณภาพของงานวิจัย และประโยชน์ที่จะนำงานวิจัยไปใช้ได้จริง และได้รับการเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อความคุ้มค่าของต้นทุนที่เสียไป - กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณางบประมาณในการเสนองานวิจัยตามความเหมาะสมและจำเป็น

แผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ 2553 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

คณะวิศวกรรมศาสตร์

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
<p>1. ผลผลิตด้านวิทยาศาสตร์</p>	<p>มีต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น 46.14%</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีการปรับลดการจัดการศึกษาระดับปวส. ทำให้ผู้สอนมีภาระงานลดลงขณะที่ต้นทุนค่าใช้จ่ายทางตรงของคณะวิศวกรรมฯ สูงขึ้น 2. มีการใช้จ่ายในการดูแลบำรุงรักษาซ่อมแซมครุภัณฑ์ทางการศึกษาสูงเนื่องจากเป็นครุภัณฑ์ด้านอุตสาหกรรมที่ใช้ประกอบการฝึกปฏิบัติ ทำให้เป็นต้นทุนคงที่มีแปรผันกับจำนวนนักศึกษา 3. มีการจัดตั้งคณะโดยใช้พื้นที่ร่วมกับคณะวิทยาศาสตร์ฯ ส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายทางอ้อมด้านสาธารณูปโภค ค่ารักษาความปลอดภัย อาคารสถานที่ สูงขึ้นซึ่งไม่เป็นสัดส่วนที่แท้จริงต่อจำนวนครุภัณฑ์ของคณะวิศวกรรมศาสตร์ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดภาระงานสอนของบุคลากรสายผู้สอนให้มีประสิทธิภาพเหมาะสมทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ 2. กำหนดแนวทาง มาตรการในการประหยัดค่าใช้จ่ายทางด้านการจัดการศึกษาเช่น พลังงาน สาธารณูปโภค ค่าซ่อมแซม และค่าบำรุงรักษาเป็นต้น 3. ปรับลดและควบคุมการใช้พื้นที่ให้มีประสิทธิภาพทั้งนี้เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายด้านอาคารสถานที่

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
<p>2. ผลผลิตผลงานการให้บริการ วิชาการ</p>	<p>มีต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น 11.15%</p>	<ol style="list-style-type: none"> งบประมาณในการจัดทำโครงการต่อโครงการสูงขึ้น มีข้อจำกัดด้านครุภัณฑ์/อุปกรณ์ ส่งผลให้การเพิ่มจำนวนผู้เข้ารับบริการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย มีการกรอกแบบบันทึกภาระงาน ยังไม่ถูกต้อง ซึ่งทำให้ต้นทุนบุคลากรสูงขึ้น 	<ol style="list-style-type: none"> ปรับกิจกรรมของโครงการให้มีความเหมาะสมเพื่อเปิดโอกาสให้มีผู้เข้ารับบริการสูงขึ้น สร้างเสริมความเข้าใจเกี่ยวกับภาระงานของบุคลากร
<p>3. ผลผลิตส่งเสริมและทำนุบำรุง ศิลปฯ</p>	<p>มีต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น 64.51%</p>	<ol style="list-style-type: none"> ได้รับงบประมาณต่อโครงการสูงขึ้นทำให้ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมสูงขึ้น มีข้อจำกัดในด้านการนำผู้เข้ารับบริการศึกษาดูงาน ทำให้เป็นการจำกัดผู้เข้ารับบริการ <p>มีความเข้าใจคลาดเคลื่อนในการกรอกแบบบันทึกภาระงานทำให้มีต้นทุนบุคลากรสูงขึ้น</p>	<ol style="list-style-type: none"> ปรับกิจกรรมของโครงการให้มีความเหมาะสมและเอื้อประโยชน์ต่อผู้เข้ารับบริการให้มากขึ้น เพิ่มจำนวนผู้เข้ารับบริการให้สูงขึ้น สร้างเสริมความเข้าใจเกี่ยวกับภาระงานของบุคลากร

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
<p>4. ผลผลิตการวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยี</p>	<p>มีต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น 71.98%</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ได้รับงบประมาณต่อโครงการสูงขึ้นส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยสูงขึ้น 2. บุคลากรของคณะฯ ยังมีความเข้าใจคลาดเคลื่อนในการกรอกแบบบันทึกภาระงาน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. พิจารณางบประมาณให้มีความเหมาะสมควรเน้น การเพิ่มทุนวิจัยจากหน่วยงานภายนอก 2. สร้างเสริมความเข้าใจเกี่ยวกับภาระงานของบุคลากร
<p>5. ผลผลิตการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้</p>	<p>มีต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น 44.93%</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ได้รับงบประมาณต่อโครงการสูงขึ้นเนื่องจากเป็นการสร้างองค์ความรู้ ส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยสูง 2. บุคลากรของคณะฯ ยังมีความเข้าใจคลาดเคลื่อนในการกรอกแบบบันทึกภาระงาน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. พิจารณางบประมาณวิจัย เพื่อสร้างองค์ความรู้ให้มีความเหมาะสมกับระยะเวลาควรเน้นการเพิ่มแหล่งทุนวิจัยจากหน่วยงานภายนอก 2. สร้างเสริมความเข้าใจเกี่ยวกับภาระงานของบุคลากร

แผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ 2553 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

กองศิลปวัฒนธรรม สำนักงานอธิการบดี

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
<p>1. ผลผลิตส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</p>	<p>ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น 141.21</p>	<ol style="list-style-type: none"> ปรับเปลี่ยนกิจกรรมในโครงการอนุรักษ์สืบสานศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทยเป็นการจัดนิทรรศการ ทำให้ทุนและกลุ่มเป้าหมายลดลงมาก นักศึกษาซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายภายในมีส่วนร่วมน้อยลง เนื่องจากการประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึงและวันเวลาในการจัดกิจกรรมไม่เหมาะสม 	<ol style="list-style-type: none"> ควรเสนอ CEO กำหนดนโยบายให้ชัดเจนเพื่อการวางแผนระยะยาว ปรับแผนงาน/กิจกรรมและเป้าหมายที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนมากยิ่งขึ้น เพิ่มประสิทธิภาพผลผลิตและผลลัพธ์เชิงคุณภาพมากขึ้น ใช้สื่อหลากหลายในการสื่อสารกับสถานศึกษาและนักศึกษาเพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่จัดขึ้น

แผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ 2553 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

คณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
<p>1. ผลผลิตการจัดการศึกษาสายวิทยาศาสตร์</p>	<p>ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตการจัดการศึกษาสายวิทยาศาสตร์ ของคณะฯ เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ.2551 เป็นจำนวนเงิน 16,614.72 บาท หรือ 31.96%</p> <ul style="list-style-type: none"> - ต้นทุนต่อหน่วย ปี 2551 51,986.74 บาท - ต้นทุนต่อหน่วย ปี 2552 68,601.45 บาท 	<p>ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตการจัดการศึกษาสายวิทยาศาสตร์ ของคณะฯ สูงเนื่องจาก</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ค่าใช้จ่ายทางด้านบุคลากรมีจำนวนเพิ่มมาก 2. ขาดการวิเคราะห์ความถูกต้องของการให้ข้อมูลของบุคลากรในแบบบันทึกภาระงานให้ตรงตามภาระงานที่ปฏิบัติงานจริงในกิจกรรมภาระงานสอนและภาระงานอื่น เพื่อจะได้ข้อมูลต้นทุนบุคลากรที่แท้จริง สำหรับการคำนวณหาต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของคณะฯ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ใช้กำลังคนอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์ต่อคณะเพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านงบบุคลากร 2. วิเคราะห์ความถูกต้องของการให้ข้อมูลของบุคลากรในแบบบันทึกภาระงานให้ตรงตามภาระงานที่ปฏิบัติงานจริง
<p>2. ผลผลิตการให้บริการวิชาการ</p>	<p>ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตการให้บริการวิชาการของคณะฯ มีต้นทุนต่อหน่วยลดลง ร้อยละ 78.30 และมีผู้รับบริการ เพิ่มขึ้น 227.69%</p>	<p>ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตการให้บริการวิชาการของคณะฯ มีต้นทุนต่อหน่วยลดลงและผู้รับบริการเพิ่มขึ้น เนื่องจาก</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. คณะฯ มีการลดจำนวนบุคลากรให้มีสัดส่วนกับปริมาณงานที่ปฏิบัติจริง 	<ol style="list-style-type: none"> 1. วิเคราะห์จำนวนบุคลากรที่ต้องปฏิบัติจริงในแต่ละกิจกรรมเพื่อเป็นการใช้กำลังคนอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์ต่อคณะ

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
<p>3. ผลผลิตกิจกรรมส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</p>	<p>ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตกิจกรรมส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมลดลง 21.46% ส่วนผู้รับบริการในงบประมาณ พ.ศ.2552 เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ.2551 คิดเป็น 16.94%</p>	<p>2. ดำเนินการวิเคราะห์ความถูกต้องของการให้ข้อมูลของบุคลากรในแบบบันทึกภาระงานให้ตรงตามภาระงานที่ปฏิบัติงานจริงในกิจกรรมภาระงานสอนและภาระงานอื่นเพื่อจะได้ข้อมูลต้นทุนบุคลากรที่แท้จริงสำหรับการคำนวณหาต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของคณะฯ</p> <p>ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตกิจกรรมส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของคณะฯ ลดลง และผู้รับบริการเพิ่มขึ้น เนื่องจาก</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การลดจำนวนบุคลากรให้มีสัดส่วนกับปริมาณงานที่ปฏิบัติงานจริง 2. ดำเนินการวิเคราะห์ความถูกต้องของการให้ข้อมูลของบุคลากรในแบบบันทึกภาระงานให้ตรงตามภาระงานที่ปฏิบัติงานจริงในกิจกรรมภาระงานสอนและภาระงานอื่นเพื่อจะได้ข้อมูลต้นทุนบุคลากรที่แท้จริงสำหรับการคำนวณหาต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของคณะฯ 	<p>2. วิเคราะห์ความถูกต้องของการให้ข้อมูลของบุคลากรในแบบบันทึกภาระงานให้ตรงตามภาระงานที่ปฏิบัติงานจริง</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. วิเคราะห์จำนวนบุคลากรที่ต้องปฏิบัติงานจริงในแต่ละกิจกรรมเพื่อเป็นการใช้กำลังคนอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์ต่อคณะฯ 2. วิเคราะห์ความถูกต้องของการให้ข้อมูลของบุคลากรในแบบบันทึกภาระงานให้ตรงตามภาระงานที่ปฏิบัติงานจริง

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
<p>4. ผลผลิตผลงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี</p>	<p>ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตผลงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีเพิ่ม 52.19% และเมื่อเปรียบเทียบจำนวนโครงการพบว่าในปีงบประมาณ พ.ศ.2552 มีจำนวนโครงการ 2 โครงการซึ่งลดลงจากปีงบประมาณ พ.ศ.2551 ซึ่งมี 5 โครงการ</p>	<p>ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตผลงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีของคณะฯ มีต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น เนื่องจาก</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวนบุคลากรที่ปฏิบัติงานจริงมีจำนวนมากขึ้นสัดส่วนปริมาณงานที่ปฏิบัติจริง 2. ขาดการวิเคราะห์ความถูกต้องของการให้ข้อมูลของบุคลากรในแบบบันทึกภาระงานให้ตรงตามภาระงานที่ปฏิบัติงานจริงในกิจกรรมภาระงานสอนและภาระงานอื่นเพื่อจะได้ข้อมูลต้นทุนบุคลากรที่แท้จริงสำหรับการคำนวณหาต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของคณะฯ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. วิเคราะห์จำนวนบุคลากรที่ต้องปฏิบัติจริงในแต่ละกิจกรรมเพื่อเป็นการใช้กำลังคนอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์ต่อคณะ 2. วิเคราะห์ความถูกต้องของการให้ข้อมูลของบุคลากรในแบบบันทึกภาระงานให้ตรงตามภาระงานที่ปฏิบัติงานจริง
<p>5. ผลผลิตงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้</p>	<p>ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ลดลง 57.54% และเมื่อเปรียบเทียบจำนวนโครงการพบว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 มีจำนวนโครงการ 3 โครงการซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ.2551</p>	<p>ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตกิจกรรมงานเพื่อสร้างองค์ความรู้ ของคณะฯ ลดลงเนื่องจาก</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การลดจำนวนบุคลากรให้มีสัดส่วนกับปริมาณงานที่ปฏิบัติจริง 	<ol style="list-style-type: none"> 1. วิเคราะห์จำนวนบุคลากรที่ต้องปฏิบัติจริงในแต่ละกิจกรรมเพื่อเป็นการใช้กำลังคนอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์ต่อคณะ

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
		<p>2. ดำเนินการวิเคราะห์ความถูกต้องของการให้ข้อมูลของบุคลากรในแบบบันทึกภาระงานให้ตรงตามภาระงานที่ปฏิบัติงานจริงในกิจกรรมภาระงานสอนและภาระงานอื่น เพื่อจะได้ข้อมูลต้นทุนบุคลากรที่แท้จริง สำหรับการคำนวณหาต้นทุนต่อหน่วย ผลผลิตของคณะฯ</p>	<p>2. วิเคราะห์ความถูกต้องของการให้ข้อมูลของบุคลากรในแบบบันทึกภาระงานให้ตรงตามภาระงานที่ปฏิบัติงานจริง</p>

แผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ 2553 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
<p>1. ผลผลิตการจัดการศึกษา ด้านวิทยาศาสตร์</p>	<p>เพิ่มขึ้น 70.05%</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. นักศึกษามีทางเลือกหลายทางในการที่จะศึกษาต่อในระดับปริญญาตรี 2. จำนวนนักศึกษาลดลง ค่า FTES ลดลง 3. ปิดหลักสูตรบางสาขาวิชา 4. ได้รับอนุมัติงบประมาณยุทธศาสตร์ 5. ครุภัณฑ์เป็นครุภัณฑ์เฉพาะทางทำให้มีราคาสูงขึ้น 6. เบิกจ่ายเงินค่าตอบแทนค่าสอน 7. ต้นทุนสูงในด้านวิทยาศาสตร์ฯ ทำให้นักศึกษางานทำมากขึ้นเพราะเครื่องมือที่ทันสมัยกับยุคปัจจุบัน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีการแนะนำเชิงรุก 2. เพิ่มนักศึกษาให้มากขึ้น 3. ระยะเวลาในการแนะนำและประชาสัมพันธ์ให้มากขึ้น
<p>2. ผลผลิตการให้บริการ วิชาการ</p>	<p>เพิ่มขึ้น 144.15%</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. วัสดุที่ใช้ในการเรียนการสอนเป็นวัสดุเฉพาะจึงทำให้มีราคาสูง 2. ในรายวิชาแต่ละครั้งใช้เวลาในการสอนมากกว่า 1 วันทำให้มีค่าใช้จ่ายด้านวิทยากรและวัสดุการฝึกอบรมเพิ่มขึ้นแต่จำนวนผู้เข้ารับการอบรมเท่าเดิม 	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพิ่มเป้าหมายผู้รับบริการด้านวิชาการ 2. ลดจำนวนวิทยากรให้น้อยลง 3. มุ่งเน้นการบริการวิชาการเพื่อหารายได้

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
3. ผลผลิตกิจกรรมส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	ลดลง 97.19%	<ol style="list-style-type: none"> ในปี 2551 บุคลากรยังไม่เข้าใจในการกรอกภาระงานด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ให้ความร่วมมือกับงานทางด้านศิลปวัฒนธรรมและได้รับการสนับสนุนเงินงบประมาณจากกองศิลปวัฒนธรรม 	<ol style="list-style-type: none"> ชี้แจงการเขียนภาระงานด้านผลผลิตแต่ละด้าน มุ่งเน้นการส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จัดกิจกรรมด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและศิลปวัฒนธรรมกับชุมชน คณะให้การสนับสนุนบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรม
4. ผลผลิตผลงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี	ลดลง 83.23%	โครงการเป็นโครงการเฉพาะทาง เป็นนวัตกรรมที่คิดค้นทางด้านเทคโนโลยี	มีการพัฒนาโครงการที่ทำวิจัยให้มากขึ้น
5. ผลผลิตการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้	ลดลง 67.22%	โครงการมุ่งเน้นตอบสนองชุมชนเพื่อเน้นพัฒนาองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาประเทศ	มุ่งเน้นการสร้างองค์ความรู้ทางวิชาชีพให้ประชาชนสามารถทำได้ โดยเน้นการใช้งบประมาณไม่มากนักแต่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้สูงสุด

แผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ 2553

ภาพรวม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
1. ผลผลิตการจัดการศึกษา ด้านวิทยาศาสตร์	ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น 31.11 ต้นทุนรวม เพิ่มขึ้น 14.56	<ol style="list-style-type: none">มีการปรับลดการรับนักศึกษาในระดับ ปวส. ลงจำนวนนักศึกษาที่รับในปีการศึกษา 2552 โดยเฉพาะภาคสมทบต่ำกว่าเป้าหมายค่าเสื่อมราคาของงบลงทุนด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีจำนวนสูงขึ้นทุกปีระเบียบการเบิกจ่ายค่าสอนเกินภาระงานของอาจารย์ที่ปรับทั้งวิธีการคิดค่าสอนและเพิ่มอัตราค่าสอนสูงขึ้นและการกำหนดตำแหน่งหัวหน้างานนอกเหนือจากโครงสร้างทำให้ต้นทุนในการจัดการศึกษาสูงขึ้น	<ol style="list-style-type: none">เพิ่มการประชาสัมพันธ์เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายทางการศึกษาให้ทั่วถึงโดยใช้วิธีการหลากหลาย เช่น แฉะแนวเชิงรุก Road showทำการวิจัยเพื่อหาความต้องการของสถานประกอบการและผลิตนักศึกษาให้ตรงตามความต้องการเพื่อให้นักศึกษามีงานทำสร้างแรงจูงใจโดยการให้โควตานักศึกษาเรียนดีในระดับมัธยมศึกษาทำ M.O.U กับสถานศึกษาทั้งในและต่างประเทศเพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษาเปิดหลักสูตรสาขาวิชาใหม่ที่ทันสมัยเพื่อสร้างสร้างแรงจูงใจใช้อัตราค่าจ้างอย่างคุ้มค่าโดยกำหนดภาระงานของบุคลากรให้เหมาะสมและกำกับดูแลให้เกิดประสิทธิภาพกำหนดมาตรการและควบคุมการใช้จ่ายอย่างจริงจังเพื่อใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่า

แผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ 2553 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
<p>2.. ผลผลิตการจัดการศึกษา ด้านสังคมศาสตร์</p>	<p>ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น 23.56 ต้นทุนรวม เพิ่มขึ้น 13.82</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีการปรับลดการรับนักศึกษาในระดับ ปวส. ลง 2. จำนวนนักศึกษาที่รับในปีการศึกษา 2552 โดยเฉพาะภาคสมทบต่ำกว่าเป้าหมาย 3. ค่าเสื่อมราคาของงบลงทุนด้านสังคมศาสตร์มีจำนวนสูงขึ้นทุกปี 4. ระเบียบการเบิกจ่ายค่าสอนเกินภาระงานของอาจารย์ที่ปรับทั้งวิธีการคิดค่าสอนและเพิ่มอัตราค่าสอนสูงขึ้นและการกำหนดตำแหน่งหัวหน้างานนอกเหนือจากโครงสร้างทำให้ต้นทุนในการจัดการศึกษาสูงขึ้น 	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพิ่มการประชาสัมพันธ์เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายทางการศึกษาให้ทั่วถึงโดยใช้วิธีการหลากหลาย เช่น แนะแนวจิงรุก Road show 2. ทำการวิจัยเพื่อหาความต้องการของสถานประกอบการและผลิตนักศึกษาให้ตรงตามความต้องการเพื่อให้นักศึกษามีงานทำ 3. สร้างแรงจูงใจโดยการให้โควตานักศึกษาเรียนดีในระดับมัธยมศึกษา 4. ทำ M.O.U กับสถานศึกษาทั้งในและต่างประเทศเพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษา 5. เปิดหลักสูตรสาขาวิชาใหม่ที่ทันสมัยเพื่อสร้างสร้างแรงจูงใจ 6. ใช้อัตราค่าจ้างอย่างคุ้มค่าโดยกำหนดภาระงานของบุคลากรให้เหมาะสมและกำกับดูแลให้เกิดประสิทธิภาพ 7. กำหนดมาตรการและควบคุมการใช้จ่ายอย่างจริงจังเพื่อใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่า

แผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ 2553 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
<p>3. ผลผลิตด้านการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม</p>	<p>ต้นทุนต่อหน่วยลดลง 268.46 ต้นทุนรวมลดลง 24.84</p>	<ol style="list-style-type: none"> ปรับเปลี่ยนกิจกรรมในโครงการอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย เป็นการจัดนิทรรศการแทน ทำให้ทุนและ กลุ่มเป้าหมายลดลงมาก นักศึกษาซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายผู้รับบริการ ภายในมีส่วนร่วมน้อยลงเนื่องจากการ ประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึงและวันเวลาในการ จัดกิจกรรมไม่เหมาะสม 	<ol style="list-style-type: none"> ควรเสนอ CEO กำหนดนโยบายให้ชัดเจน เพื่อการวางแผนระยะยาว สำรวจความต้องการของกลุ่มเป้าหมายและ จัดกิจกรรมใหม่ ๆ เพื่อสนองความสนใจ ของกลุ่มเป้าหมาย ปรับแผนงาน/กิจกรรมและเป้าหมายที่ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนมากยิ่งขึ้น เพิ่มประสิทธิภาพผลผลิตและผลลัพธ์เชิง คุณภาพมากขึ้น ใช้สื่อหลากหลายในการสื่อสารกับ สถานศึกษาและนักศึกษาเพื่อส่งเสริมการมี ส่วนร่วมในกิจกรรมที่จัดขึ้น ประชาสัมพันธ์สู่ชุมชนหน่วยงานและ สาธารณชนทั่วไป

แผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ 2553 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
<p>4. ผลผลิตด้านการบริการ วิชาการแก่สังคม</p>	<p>ต้นทุนต่อหน่วยลดลง 225.19 ต้นทุนรวมลดลง 27.20</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้รับบริการเพิ่มขึ้น 2. จำนวนโครงการลดลง 3. ลดจำนวนบุคลากรให้มีสัดส่วนเหมาะสมกับปริมาณงานที่ปฏิบัติจริง 	<ol style="list-style-type: none"> 1. สำรวจความต้องการของชุมชนเพื่อจัดโครงการให้ตรงตามความต้องการ 2. มีระบบติดตามประเมินผลที่สามารถแสดงผลลัพธ์ ผลสำเร็จและปัจจัยที่เกี่ยวข้องได้ เพื่อใช้ในการพัฒนาการให้บริการต่อไป

แผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ 2553 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
<p>5. ผลผลิตงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้</p>	<p>ต้นทุนต่อหน่วยลดลง 46.88 ต้นทุนรวมลดลง 37.70</p>	<p>1. งบประมาณที่ได้รับลดลง 2. ผลผลิตเพิ่มขึ้น</p>	<p>1. หางบประมาณวิจัยจากแหล่งภายนอก 2. ได้รับงานวิจัยที่มีลักษณะเดียวกันให้วิจัยร่วมกันเป็นโครงการเดียวเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน 3. ส่งเสริมให้มีการวิจัยที่สามารถนำมาใช้แก้ปัญหาและผลิตงานให้เกิดประโยชน์ได้จริง 4. นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการดำเนินงานวิจัย เช่น ใช้แบบสำรวจอิเล็กทรอนิกส์ (On.line) 5. ส่งเสริมให้มีการทำงานวิจัยเพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ให้กับชุมชนและประชาชนทั่วไป 6. มีระบบการติดตามประเมินผลที่สามารถแสดงผลลัพธ์ ผลสำเร็จละปัจจัยที่เกี่ยวข้อง</p>

แผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ 2553 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
<p>6. ผลผลิตงานวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยี</p>	<p>ต้นทุนต่อหน่วยลดลง 14.41 ต้นทุนรวมลดลง 14.41</p>	<p>1. จำนวนงบประมาณลดลง 2. จำนวนผลผลิตเท่าเดิม</p>	<p>1. หางบประมาณวิจัยจากแหล่งภายนอก 2. ได้รับงานวิจัยที่มีลักษณะเดียวกันให้วิจัยร่วมกันเป็นโครงการเดียวเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน 3. ส่งเสริมให้มีการวิจัยที่สามารถนำมาใช้แก้ปัญหาและผลิตงานให้เกิดประโยชน์ได้จริง 4. นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการดำเนินงานวิจัย เช่น ใช้แบบสำรวจอิเล็กทรอนิกส์ (On.line) 5. ส่งเสริมให้มีการทำงานวิจัยเพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ให้กับชุมชนและประชาชนทั่วไป 6. มีระบบการติดตามประเมินผลที่สามารถแสดงผลลัพธ์ ผลสำเร็จระยะปัจจัยที่เกี่ยวข้อง</p>

แผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ 2553 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
7. ผลผลิตด้านทุนการพัฒนา อาจารย์	<p>ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น 26.28</p> <p>ต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น 47.35</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ในปีงบประมาณ 2552 มีต้นทุนรวมที่สูงกว่าปี 2551และผู้รับบริการมีจำนวนมากขึ้น มหาวิทยาลัยฯ จัดสรรทุนให้บุคลากรไปศึกษาต่อจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยฯ เพิ่มขึ้น 2. ต้นทุนต่อหน่วยในปีงบประมาณ 2552 สูงขึ้นเนื่องจากหลักสูตรที่ได้รับทุนจากงบประมาณเงินรายได้เป็นการศึกษาต่อในระดับปริญญาเอก จำนวน 56 ทุนจากทั้งหมด 82 ทุน ทำให้ค่าใช้จ่ายสูงขึ้น 	<p>ทำ M.O.U กับมหาวิทยาลัยฯ ทั้งในและต่างประเทศพร้อมทั้งจัดส่งบุคลากรไปศึกษาต่อเฉพาะมหาวิทยาลัยฯ ที่มี M.O.U</p>

แผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ 2553 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

สถาบันวิจัยและพัฒนา

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
<p>ผลผลิตผลงานการให้บริการ วิชาการ</p>	<p>เพิ่มขึ้น 326.39%</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ความผิดพลาดของข้อมูล 2. ความไม่สมบูรณ์ของการคิดคำนวณ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. แก้ไขวิธีการให้ได้มาของข้อมูลที่ถูกต้อง 2. กำหนดเกณฑ์ขั้นต่ำให้บุคลากรและหน่วยงานร่วมรับผิดชอบ 3. หาวิธีให้บริการอื่น ๆ ที่สามารถและมีศักยภาพทำให้โดยเป็นกิจกรรมที่ไม่เพิ่มต้นทุน หรือเพิ่มในปริมาณต่ำและให้ผลผลิตที่อัตราสูงกว่า

แผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ 2553 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผลผลิต	ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วย ที่เปลี่ยนแปลง	สาเหตุ	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ
ผลผลิตการวิจัยเพื่อสร้างองค์ ความรู้	เพิ่มขึ้น 100%	สำนักฯ ได้รับอนุมัติให้ดำเนินโครงการวิจัยในปี 2552 เป็นปีแรก	<ol style="list-style-type: none">1. โครงการวิจัยที่มีลักษณะคล้ายกัน ให้ รวมเป็นโครงการเดียวกัน ใช้ทรัพยากร ร่วมกัน2. การดำเนินโครงการวิจัยต้องสามารถ นำมาใช้แก้ปัญหาและพัฒนางานให้เกิด ประโยชน์ได้จริงสูงสุด3. นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการ ดำเนินงานวิจัย เช่น ใช้แบบสำรวจ อิเล็กทรอนิกส์ (Online)

